

# 博物馆任期目标责任书

(2012—2015 年)

## 一、总体目标

1、坚持正确的办学方向，认真贯彻落实学校的发展规划与工作措施，确保完成学校交给的各项任务；

2、认真履行岗位工作职责，充分发挥博物馆的服务职能，明确工作目标任务，工作思路清晰，工作措施落实；

3、积极研究和改进博物馆的工作思路和方式，加强制度创新，提高管理服务水平和工作效率，顾全大局，团结协作；

4、加强博物馆党风廉政建设，领导班子勤政廉洁，届内本单位工作人员无违法违纪事件发生。

## 二、具体任期目标

### 1、博物馆的主要职能与职责

中国煤炭科技博物馆的主要职能是收藏、保存中国煤炭科技发展的珍贵史料；回顾、总结中国煤炭科技发展的历史经验；宣传中国煤炭科技事业取得的巨大成就；反映中国矿业大学近百年办学历程所取得的光辉业绩；激发广大青年学生投身煤炭科学事业的热情。同时也是教学、科研的重要辅助部门。主要职责就是利用博物馆的功能和资源，广泛联系煤炭企业、高校、相关文博单位以及社会各界，积极开展服务于教学和科研的活动，增强公众对中国煤炭工业发展的认识；成为大学生热爱煤炭事业的思想教育场所、宣传校园文化的重要阵地，同时也是青少年科普教育的实习基地。

### 2、博物馆四年内的主要任务、达到的主要目标

中国煤炭科技博物馆已完成初期建设任务，目前处于管理和建设并行的阶段，建设工作仍然是博物馆的重要工作。完善已建场馆内涵、提高管

理服务水平、继续开展博物馆建设是博物馆今后四年的重要任务。根据学校“十二五”发展规划，结合煤炭科技博物馆的具体实际和工作职能，在四年内的主要任务包括以下几方面：

（1）进一步开展馆藏品的征集建设工作。

藏品征集是博物馆建设中一项持续性的工作。根据中国煤炭科技博物馆的建设规划，需要持续开展对校史馆藏品、自然陈列馆藏品、煤炭科技与安全馆藏品的征集工作。通过藏品的不断征集，丰富、完善已建场馆的陈列展示内容，为待建场馆提供建设基础。

（2）展馆的进一步完善与更新改造。

根据博物馆的建设计划，展馆的完善与更新改造任务包括校史陈列馆展厅的局部更新和整体改造、自然陈列馆展厅的局部更新与完善、煤炭企业馆展厅的更新完善和展厅的建设等。通过进一步的完善与更新改造，使博物馆的展示内容更加丰富、展示成果和数据更具代表性、陈列方式更具观赏性和吸引力，进一步提高博物馆的陈列展示水平。

（3）博物馆人文环境的规划建设。

主要对博物馆内公共空间合理规划，进行人文环境建设。根据展馆与公共空间的相对位置关系，以及对公共空间的功能定位，并考虑博物馆的整体效能，进行人文环境建设，以提升博物馆参观环境的整体质量和文化氛围。

（4）辅助教学与科研及科普教育的建设。

充分发挥博物馆的教育资源优势，继续开展并深化辅助教学与科研的建设工作。根据博物馆的功能和现有条件，进行广泛调研，论证建设博物馆认知中心的可行性，与学校有关部门一起，探讨建设学校高显示度教学科研成果展示中心的可行性。继续开展科普教育基础条件和平台建设，争创国家级科普教育基地。

（5）健全博物馆的管理规章制度，为博物馆的良好运行提供制度保障。

随着煤炭科技博物馆日常化运行管理的进行，需要不断制订和完善博

物馆运行管理的相关规章制度和机制，为博物馆的良好运行提供制度保障。

#### **(6) 校园文化平台建设。**

高校博物馆承担着文化传承、艺术熏陶、思想教育和教育辅助等重要功能，充分利用博物馆的文化资源和宣传教育作用，深化艺术馆的功能作用，积极开发博物馆的展览、科技活动、文化宣教等功能，建设基于博物馆的校园文化平台，使之成为大学精神文化品格的集中展现地，成为建设大学文化的重要支撑，成为营造科学与人文氛围的重要实体，发挥好博物馆育人功能。

经过四年工作任务的完成，力争使煤炭科技博物馆达到国内一流、行业第一的目标。

### **三、为实现四年工作目标所要采取的主要措施**

#### **1、进一步开展调研工作，加强与全国高校博物馆的联系**

调查研究是谋事之基，是建设博物馆的重要保障之一。根据我校博物馆目前仍然处在建设、调整、探索、完善阶段的实际情况，需要广泛开展对国内有特色和较高展示水平的博物馆的考察调研工作，重点考察其内容建设、展藏品征集、陈列布展、管理制度和经济运作方式等。同时考察调研国外先进博物馆的建设经验和做法，拟主要考察德国煤炭科技博物馆、日本和美国的相关博物馆等。作为高校博物馆学会常务理事单位，继续加强与全国高校博物馆的联系，学习借鉴其他高校博物馆建设中好的经验和做法，为煤炭科技博物馆的建设和发展、为校史馆的更新改造提供切实可行的经验借鉴和参考。

#### **2、开展煤炭企业馆布展交流研讨活动**

交流研讨是成事之道。为了更好地使煤炭企业馆集中展示我国煤炭工业的先进科学技术和管理水平，彰显煤炭特色，需要开展每年一次的煤炭企业馆布展交流研讨活动，同时，讨论煤炭科技馆建设的相关事项，听取博物馆建设与管理的意见和建议，为博物馆的高水平建设提供依据，奠定基础。另外对煤炭企业馆公共空间进行设计、布置，为煤炭企业馆提供良

好的参观环境。

### **3、加强与学校有关部门和学院的联系，协同开展博物馆建设**

根据煤炭科技博物馆建设的主题以及学科的建设内容，在原有与资源学院共同成立的自然陈列馆建设工作组的基础上，拟联合矿业工程学院、安全工程学院和环测学院以及其他相关学院成立博物馆建设工作组，由博物馆负责组织协调，与各学院共同商议博物馆的建设工作。

### **4、利用学校的资源优势，加强与煤炭企业、有关高校的联系**

中国矿业大学是煤炭系统的最高学府，在国内有很高的知名度和影响力，与煤炭企业和有关高校有着密切的联系，尤其是与董事会单位签订了校企全面合作协议，而且与校友联系广泛密切，因此，在博物馆的建设中将充分利用学校的这种资源优势，特别加强与建有博物馆的企业、董事单位、煤炭高校的联系，在展品征集、经费资助、合作共建、资源共享等方面力求获得有力的支持。

### **5、进一步加强与国内文博专家、收藏界人士的联系和交流**

在博物馆的建设中，博物馆将广泛联系国内文博专家和收藏界人士，认真听取他们的意见和建议，接受他们的咨询和指导，借鉴他们在博物馆建设和展藏品征集收藏等方面的好的经验和做法，认真做好博物馆展藏品的征集工作。对现有藏品将做好藏品的利用和保管工作。

### **6、认真做好校史馆的改造、设计、招投标工作**

按照校史馆改造“突出学术、突出大师、突出文化、突出内涵”的要求，确定校史馆改造布展内容大纲和建设工作目标规划，积极配合学校有关职能部门和相关学院，认真做好校史馆的改造、设计、招投标工作。提高建设和改造工作的预见性、针对性和时效性。

### **7、积极开展馆际交流活动，不断提升博物馆的影响力**

继续把开展馆际交流平台建设作为重点，旨在“深化馆际交流合作、全面提升展示水平”，“注重学术研究、拓宽合作领域”，充分发挥博物馆自身的资源优势，以馆际交流平台为依托，不断充实并整合资源，组织具有吸引力和影响力的展览。将展览与学术活动相结合，通过学术研讨会、

专题讲座等形式不断提升博物馆的学术内涵和学术氛围，充分利用徐州汉文化资源，与地方文博单位联合开展文明共建活动，打造我校博物馆的展览品牌。

#### **8、进一步加强博物馆内部制度建设**

健全管理和相关工作办法，逐步建立和完善博物馆内部管理制度和相关工作办法，使博物馆的工作逐步走上制度化和规范化，实现科学管理、制度保障、工作规范和高效有序。

#### **9、不断提高博物馆人员的业务素质**

通过采取短期培训、参加国内相关学术会议等方式不断提高博物馆人员的业务素质和水平，保障博物馆建设工作的高效率进行。

#### **四、四年内博物馆将制定的新制度或新规定**

- 1、中国煤炭科技博物馆参观管理制度；
- 2、中国煤炭科技博物馆监控室管理制度；
- 3、中国煤炭科技博物馆展项设备管理制度。

#### **五、四年内博物馆将组织开展的重要活动**

- 1、煤炭企业布展交流研讨会；
- 2、馆际交流合作系列活动；
- 3、组织具有吸引力和影响力的主题、临时展览等活动；
- 4、持续开展“沟通零距离、服务零投诉、管理零缝隙”主题创建活动。

#### **六、四年内博物馆在全国、省内或系统内所能达到的水平与影响**

通过四年的建设，力争将博物馆建成高起点、高水平和高展示度的煤炭科技博物馆，力争达到国内一流、行业第一的水平，在国内和煤炭行业具有较高的影响力，并成为展示我校水平和提高影响力的重要形象窗口。

#### **七、对博物馆工作人员业务素质的具体要求**

具有大学以上学历或在与博物馆相关专业方面具有一定专长，能熟练掌握计算机应用与文档处理技术，具有较强的工作能力和责任心，有较强的文字写作能力，熟悉与博物馆相关的专业知识等。