

# 学科建设处任期工作目标责任书

## (2012—2015 年)

### 一、总体目标

在校党委、行政和主管校长的领导下，认真贯彻落实学校改革与事业发展“十二五”规划和学科建设“十二五”规划，开拓进取，扎实工作，努力完成学校交给的各项任务。认真履行岗位职责，充分发挥学科建设处在学科建设规划、重点学科建设、“985 优势学科创新平台”、“211 工程”、“江苏高校优势学科建设工程”等重点项目建设中的管理和 Service 职能。通过制度建设和创新工作方式，增强管理能力和提升服务水平；严格执行党风廉政建设责任制，杜绝违法违纪事件。

在未来四年内，将通过优化配置学科资源，为学科持续发展夯实基础；通过加速构建学科大平台，为学科建设提供条件保障；通过加强国际学术交流，为学科建设提供高层次国际合作环境；通过多渠道定向投入机制，为学科建设提供财力保障；通过创新学科建设管理模式，为学科建设提供体制保障。以人才为根本，以科研为支撑，以项目为抓手，以服务推动协同创新。坚持发挥学科建设引领作用，努力为“实现以能源资源领域为主的多学科协调发展，力争建成特色鲜明、国际一流的高水平矿业大学”做出重要贡献。

### 二、具体目标

#### 1、主要职能与职责

负责学校学科建设的规划、管理和 Service，具体包括：

(1) 调查、分析、研究全校学科的布局与结构，制定学校学科建设发展规划；

(2) 国家、省级重点学科的申报；校级重点学科的遴选；重点学科建设过程中的管理、评估和验收；

(3) 拟增博士点、硕士点、专业学位点的申报和已建学科点的管理、评估;

(4) 新增学位点的自行审核以及拟增自主设置学科的组织申报与管理、评估工作;

(5) “985 优势学科创新平台”、“211 工程”、“江苏高校优势学科建设工程”等学科重点建设项目的规划、项目申报、立项论证、校内协调、检查验收等工作;

(6) 学科重点建设项目的建设过程跟踪管理、经费管理、成果管理等工作;

(7) 中国矿业大学-新疆大学“援疆学科建设计划”的组织、协调实施与管理;

(8) 中国科学院、中国工程院院士的申报;

(9) 学科带头人遴选, 学科建设岗位的设置、聘任、考核等管理工作;

(10) 省部其他学科建设重大计划项目的建设与管理;

(11) 学科建设管理规章制度的制订、落实;

(12) 学校学科建设信息系统的建设、更新和维护。

## **2、主要目标与任务**

按照《中国矿业大学改革与事业发展“十二五”规划》中提出的主要任务, 学科建设处在未来四年内(2012-2015 年)的主要工作目标和任务是:

### **(1) 主要目标**

1) 以“三大高峰”优势学科为核心, 形成特色学科、基础学科、新兴学科相互支撑、配套完善的学科体系。到 2015 年, 力争我校拥有国家一级重点学科 3 个及以上、博士学位授权一级学科 20 个以上。

2) 在学科评估中确保数量质量均有提升, 实现矿业工程排名全国第一, 力争地质资源与地质工程等 4 个学科进入全国前 20%。

3) 大力培育低碳能源等新兴与交叉学科领域, 大力加强基础学科和

人文社会学科建设，力争基础、人文学科增加 1-2 个一级学科博士点。

4) 加强“985 优势学科创新平台”、“211 工程”建设，构筑一流学科建设平台，形成一批处于国际领先和先进水平的标志性成果，力争新增“江苏高校优势学科建设工程”项目 1-2 个。

5) 努力做好中国科学院和中国工程院院士的遴选申报工作，力争四年内新增 1-2 名中国工程院或中国科学院院士。

6) 加强国际学术交流，建立一批海外合作基地，力争使我校学科带头人和优秀学术骨干中具有海外工作或学习经历的比例提高 10%，力争 2-3 个学科领域进入 ESI 前 1% 行列。

## (2) 主要任务

### 1) 实施学科攀登计划，打造三大领先学科高峰

围绕国家重大需求，在传统优势学科领域的创新、新兴学科研究方向的拓展、学科领军人才的培育、学科平台基地的建设、高层次国际合作与交流等方面强化建设，进一步彰显传统优势学科的特色与水平，以采矿工程、矿物加工工程、安全技术及工程、岩土工程、矿产普查与勘探、工程力学 6 个二级学科国家重点学科为主体，以国家重点实验室、国家工程中心为支撑平台，通过“985 优势学科创新平台项目”、“江苏高校优势学科建设工程”建设资金的集中投入，构建矿业工程、深部地下工程、矿产资源与环境工程三大领先学科高峰，形成能源资源领域国际一流的学科群。

### 2) 实施学科提升计划，建设四大卓越学科高地

进一步凝炼特色支撑学科方向，丰富学科内涵，充实学科平台，提升学科层次。通过学科集成创新，在现有国家和省部级重点学科的基础上，形成我校在信息与测绘、机电装备、现代煤化工、能源经济与管理等领域具有特色的四大卓越学科高地。以省部级重点实验室和工程中心为支撑平台，通过“211 工程”建设资金的集中投入，在对传统优势学科发展形成强劲支撑的同时，拓展和提升四大高地对于国家和江苏省经济社会发展的服务能力，形成在国内相关领域有重要影响、高水平的特色学科群。

### 3) 实施学科振兴计划，形成五大坚实基础学科集群

大力加强基础学科与优势特色学科的渗透、融合及嫁接，加强基础学科的规划与建设，形成有鲜明特色的学科发展和人才培养所需的基础科学、人文社会科学、语言与文学艺术、计算机、体育科学五大基础学科群。以独立设置的研究所（中心）为支撑平台，通过学校专项经费的集中投入，加强基础学科集群的内涵和特色建设，在若干特色方向接近和达到国内先进水平。

#### 4) 实施学科培育计划，催生若干新兴交叉学科领域

加强现有学科资源的整合，通过人才的集群定向引进、学术机构组建与调整的集成建设、学科建设资金的集中投入，构建有利于新兴交叉学科领域起步与快速发展的新平台，促进低碳能源、能源材料、感知矿山物联网等方面快速发展，形成具有发展潜力的新兴学科。

#### 5) 充分发挥学科建设的基础作用，努力为“2011计划”做贡献

在“211工程”和“985优势学科创新平台”等学科重点建设项目规划和实施过程中，对进入“2011计划”的平台和学科给予倾斜性支持，努力发挥学科建设在协同创新计划实施中的基础作用。同时，以重点学科建设为基础，发挥优势和特色学科的人才汇聚作用，吸引和聚集国内外的优秀创新团队等优质人才资源，努力把“2011计划”协同创新中心打造成学术大师及优秀学科带头人的汇聚中心和后备学科带头人的培养基地。

#### 6) 实施学科建设国际化战略，努力提升学科建设的国际化水平

认真贯彻落实学科建设“十二五”规划中国际化建设目标，充分发挥学科建设国际合作经费的引导作用，整合校内国际合作资源，探索学科带头人和创新团队海外合作研究与高访的新机制新办法。建立海外合作基地，力争各国家级重点学科与本领域2所全球前20位的学术机构、各一级学科博士点与本领域2所全球前50位的学术机构、各二级学科博士点或一级学科硕士点与本领域2所全球前100位的学术机构建立稳定的合作关系，通过合作科研、联合培养高层次人才和学术交流等，力争使我校学科带头人和优秀学术骨干中具有海外工作或学习经历的比例提高10%；通过支持主办或协办国际会议，力争30名以上的优秀学科带头人在国际性

学术组织或国际重要学术会议中担任职务;通过支持或协办国际性学术刊物,推动国际学术交流取得实质性突破;通过加强与 ISI 等国际学术信息检索与评价机构的合作,并制定校内引导和激励政策措施,力争 2-3 个学科领域进入 ESI 前 1% 行列。

### (3) 主要措施

#### 1) 优化配置学科资源,为学科持续发展夯实基础

加强学校学科规划设计,在对各个学科发展基础、优势、特色和潜能充分调研基础上,以构建国家、省和校三级重点学科建设体系为主线,围绕“3452”学科提升与拓展工程建设的目标要求,对学科和相关学术组织进行集成和优化重组。紧紧抓住省部共建、部局共建的契机,加强“985 工程优势学科创新平台”与科技创新平台的紧密结合,“211 工程”与重点学科建设的紧密结合,“江苏高校优势学科建设工程”建设项目与高峰优势学科建设的紧密结合,做好学科特色定位和分类建设指导,全面推进项目建设;加强优势特色学科建设项目与潜势学科建设的紧密结合,学科平台建设与学科队伍建设的紧密结合,建设资金分配与建设业绩成效的紧密结合,努力推进学科平台—人才队伍—科学研究三位一体有机协调发展,显著提升学科建设水平。以学科为基础,以人才为根本,以科研为支撑,增强三者之间的协同与互动,增强创新要素的有效集成,增强高校创新能力发展的导向性,增强投入与产出的效益。

#### 2) 加速构建学科大平台,为学科建设提供条件保障

创新学科建设机制,构建有利于一级学科各领域、方向相互交叉、融合的高水平学科平台,大力推进跨一级学科乃至学科门类的大平台建设,特别是要着眼突破我国能源资源的瓶颈制约,不断增强一级学科、跨一级学科的交叉融合与集成度,提升具有优势和特色的学科科技创新能力和核心竞争力。

综合利用国家“985 工程优势学科创新平台”、“211 工程”、“江苏省优势学科建设工程”建设项目、重点实验室建设等平台,集成配套平台系统,开放共享平台资源,建设大学科,组建大团队,承担大项目,解决大

问题，产出大成果，做出大贡献。“十二五”期间，重点建设矿业科学研究中心、地下工程科学研究中心、低碳能源研究院、现代分析与计算中心等学科平台和基地。

### 3) 全面加强国际学术交流，为学科建设提供高层次国际合作环境

充分利用“国际矿业、能源与环境高等教育联盟”、“国际矿业科学与技术大会”以及现有与国外高水平大学合作与交流的资源和基础，抓住国家实施“千人计划”、“长江学者奖励计划”以及江苏省特聘教授、“双创人才”的契机，多层次加强国际间的学术交流与实质性科研合作建立海外学术合作交流基地、引进海外高端人才、鼓励教师出国学习进修为建设特色鲜明、国际一流的高水平矿业大学营造国际合作与交流环境。

### 4) 形成多渠道定向投入机制，为学科建设提供财力保障

充分发挥“985工程优势学科创新平台”、“211工程”建设、“江苏省优势学科建设工程”资金效益；积极争取国家、省财政对重点学科建设的专项支持；协调使用国家、省部级科技创新平台的建设专项；鼓励通过科技立项、技术转让、人才培养、实验室共建等多种途径争取企业、地方及社会资金投入，形成国家、社会、学校、学科多渠道学科建设资金的投入机制。根据“3452”工程学科建设的主要任务，集中、定向投入建设资金，提高项目建设效率，形成学科建设多元投入、高效产出的良性循环。

### 5) 创新学科建设管理模式，为学科建设提供体制保障

根据“3452”学科提升与拓展工程的总体要求，在“三大高峰”学科实行校-院-所制，在“四大高地”学科推行校-院-所制，在“五大基础学科集群”成立专门研究所，在“若干个新兴交叉学科领域”建立校直属研究院或学院；制定国家、省、校一级学科首席学科带头人和学科带头人群体的遴选办法，形成学科带头人业绩激励和约束机制；根据“3452”工程学科群建设特点，建立相应的学科建设评价体系，对学科群建设进行定期评估，建立学科建设状况分析报告制度，确保全面落实“3452”学科提升和拓展工程建设规划与目标，促进学科科学发展。