

# 国际合作交流处任期工作目标责任书

(2012—2015 年)

## 一、总体目标要求

1、坚持正确的办学方向，认真贯彻落实学校的发展规划与工作措施，确保完成学校交给的各项任务；

2、认真履行岗位工作职责，充分发挥本部门的管理、服务职能，工作目标任务明确，工作思路清晰，工作措施落实；

3、积极研究和改进本部门工作思路与方式，加强制度创新，提高管理服务水平、工作效率，推进国际合作交流的深度，服务学校事业发展，顾全大局，团结协作；

4、加强本部门党风廉政建设，领导班子和领导干部勤政廉洁，届内本部门工作人员无违法违纪事件发生。

## 二、具体任期目标

### 1、主要职能与职责

起草全校国际合作工作的发展规划；协调全校外事活动，为校内各学院和研究所的教学、科研和国际学术交流提供信息和联系服务；就学校重大外事活动，及其相关工作的方针、政策和执行等及时向校领导提出建议和参考意见；负责校际交流计划的统筹管理，包括计划的制定、协议的拟订、交流项目的实施和运转情况的跟踪管理、服务等；负责外国留学生和研究学者的归口管理，包括发展规划的制订、招生协调、外事和教学管理、生活服务；协助管理孔子学院事务和汉语海外推广工作；负责外国专家的聘请、报批、外事和生活服务；国际会议的审核报批；中外合作办学及境外办学的联络、审核和报批；教职工因公出国（境）办理；接受海外机构及个人的捐赠并负责实施；完成校领导交办的其他国际合作交流事务。

### 2、四年内的主要任务、要达到的主要目标

(1) 服务国际合作的深化、国际平台的建设与运行。逐步构建起与海外高水平大学和矿业类高校及科研机构的合作网络，四年内力争与 20 所海外大学建立长期、稳定、有实质性合作项目的校际合作关系；推动学校学术机构层面的国际交流合作，到 2015 年底，力争每个具有国家级重点学科和一级博士学位授予权的学院或国家级科技平台至少应与 2 所以上的海外高校或科研机构建立实质性合作关系，2015 年实现每个学院和省部级科技平台与 1 所以上海外高校或科研机构建立实质性合作关系。做好现有国际合作平台内涵建设的服务工作，争取每年有实质性合作项目运行。

(2) 着力提升教师和学生国际合作的规模、质量和效益。积极推动教职工赴国外学习、进修和工作，争取在 5-10 年的时间使具有海外学习或工作经历的教职工比例达到 20%；加强与海外基金会或企业的合作，参与更多的国际科研合作项目和人才培养项目，力争每年新增 5 项以上国际合作与交流项目；鼓励教师参与国际竞争，支持学生出国留学；积极参与教育部、江苏省公派留学人员派出计划，充分利用各种资源，利用校师资队伍建设专项经费，积极选派教师和管理干部短期出国学习、考察、参加国际会议，为优秀教师和管理干部提供更多的出国进修、短期培训学习和工作的机会；为学科带头人出国交流创造条件，帮助其及时了解学科国际前沿动态。

(3) 做好海外智力引进工作。发挥国家“111”引智计划项目和海外名师项目等聘请高层次海外专家项目的品牌效益，充分利用教育部国际合作重点项目计划和“985 工程”、“211 工程”对国际合作与交流的支持政策，每年至少邀请 150 名海内外知名学者来校讲学、合作研究或访问考察，使教师及时了解学科前沿研究方向和信息。

(4) 提高学校教育国际化的程度。每年派出 100 名学生到海外进行一个学期以上的学习，“十二五”末，与海外大学合作培养的本科专业、双语授课课程比例达到 10%；聘请 20 名左右长期外籍专家和教师来校从事教学工作；举办更多的高规格的国际性学术会议；积极开拓国际教育市场，

提高来华留学生数量和质量，争取在校留学生规模达到 500 人左右。

(5) 加强并拓宽我校国际科技合作和交流，积极为科研国际合作与学术交流提供服务，努力争取能源、资源、环境、安全等领域的国际科技合作项目。通过合作充分利用境外的资金、技术、自然资源和智力资源等优势以提高我校科技创新能力，并通过合作积极开拓我校技术和产品的国际市场。以中德中心、中澳中心为平台，积极探索国际科技合作的机制与体制，加强与欧、美国家在资源环境领域的科技合作，为资源有效利用和环境保护做出积极贡献。积极探索和非洲国家高校和科研机构开展合作渠道，调研并协调筹建中国矿业大学中非中心。

### **3、为实现四年工作目标所要采取的主要措施**

(1) 加强宣传，提高认识，落实国际合作交流责任。国际合作交流处既是学校外事工作和国际教育的服务部门和归口管理部门，更是一个谋划发展的部门。要加强宣传，让全校干部师生充分认识国际合作交流在重点学科、重点科技平台建设和高水平人才培养中的不可替代作用，以及国际合作交流在促进学校跨越式发展中的强力推动作用，动员全校广大师生员工谋划发展，领先一步，将国际合作与交流列为学校的第四大要素，主动将国际合作办学、国际科研合作、国际人才交流和外国留学生培养纳入本单位工作计划，安排专项经费并保证落实，共同营造国际合作与交流的良好氛围，在全校形成“大外事”格局。同时，建立健全学院国际合作与交流的管理与服务体系，分解落实国际合作交流任务，形成部门和院系“横”、“纵”发展的全校国际合作与交流工作网络。

(2) 科学制订工作计划，建立健全国际合作交流规章制度。结合学校总体发展目标和每一阶段的工作重点，以增强学校核心竞争力和综合实力为目标，研究制订国际合作交流的总体目标、阶段性目标和工作计划是，推动学校制订相应的激励政策，确保落实。同时，制订规范管理制度，保证全校国际合作交流工作既能高效运行，又要符合国家相关政策。

(3) 重点策划，打造品牌，提高学校国际知名度。通过网络等媒体宣传，外出访问交流，组织参加在国外举办的展览会和学术会议等机会，

创造对外宣传机会，突出学校办学特点和优势，努力提高学校国际知名度。主动策划能够提高学校软实力和核心竞争力的基础性外事工作，同时选择若干国际交流活动频繁的学院，重点策划一批起示范带头作用的特色项目。

(4) 整合学校国际合作交流资源，开发国际合作与交流基础信息平台，加强学校英文网站建设，推进职能部门和学院、科技平台英文网站的建设工作，实现办公自动化、信息化。

(5) 在国际合作与交流工作中实施“强强联合，强项联合”战略，以能源环境领域为合作重点，在国际矿业大学联盟下，以国际联合科研实体建设为抓手，实现国际科技合作的实质性发展。

(6) 推动和完善国际化的学生培养体系，加大在校生派出和接受留学生的规模。在规范校际交换项目的同时，积极探索国际班、暑期学校和院系交换等海外学习途径。加大师资培养力度，培养 150 名左右能用英语直接授课的高水平师资队伍，建设全英文授课课程和专业。加大来华留学生的招生宣传力度。

#### **4、四年内将修订或制定的新制度或新规定**

- (1) 中国矿业大学在校生出国（境）学习暂行管理办法
- (2) 中国矿业大学中外合作办学管理条例
- (3) 中国矿业大学来华留学生管理办法
- (4) 中国矿业大学引智项目管理办法
- (5) 中国矿业大学因公出国（境）管理条例
- (6) 中国矿业大学国际交流专项经费资助暂行规定

#### **5、四年内拟组织开展的重要活动、实施计划和承办重要会议**

- (1) 国际矿业科学技术大会
- (2) 中美能源战略高层论坛
- (3) 国际矿业高校校长论坛
- (4) 孔子学院理事会及中澳旅游论坛
- (5) 学科领军人物海外培训计划

(6) 管理人才海外培训计划

(7) 大学生海外学习、实践计划

(8) 海外名师智力引进计划

## **6、四年内在全国、省内或系统内所能达到的水平与影响**

达到全省先进、系统领先水平，在全国有一定影响。

## **7、对工作人员业务素质的具体要求**

(1) 具有良好的政治素质。政治立场坚定，熟悉政策、严守纪律，爱国爱校，具有较强的政治敏感性和政治鉴别力。

(2) 具备良好的知识素质。了解当代国际政治经济文化外交方面的基础知识，熟悉中国国情和对外政策法律，熟悉我校有关学科专业、教学科研情况，具备语言知识和外语知识等至少掌握一门外语，具备用外语处理本行业业务的能力。

(3) 具有较强的外事工作能力。包括外事通信和讲演能力，协调组织及涉外交涉和谈判能力。

(4) 具有良好的心理素质和国际交流礼仪素质。遇事沉着冷静，行为举止符合国际礼仪礼节惯例。