

# 徐州中国矿业大学资产经营有限公司

## 任期工作目标责任书

(2012-2015 年)

资产经营公司将紧紧围绕学校“十二五”发展规划确定的产业发展目标，在校党委和校行政的正确领导下，以国家教育规划纲要提出的“推进产学研用结合，加快科技成果转化，规范校办产业发展”为重要任务，深入贯彻落实科学发展观，坚持“科学发展、规范管理”的校办产业改革与发展的指导思想，积极完成校办产业规范化建设的各项任务目标，促进我校校办产业又好又快地发展。

### 一、总体目标

1、坚持“科学发展、规范管理”的指导思想，紧密围绕学校的中心工作，更好地服务于学校培养创新创业人才、提高科学研究水平，努力适应国家经济、社会发展的实际需要，更好地服务于建设创新型国家，促进经济转型发展和社会繁荣进步。

2、坚持有所为有所不为和产学研紧密结合的原则，依托学校优势学科，发展特色产业，推动科技成果转化、孵化和培育高新技术企业，以及利用智力资源优势，发展文化产业和高技术服务业。

3、坚持良性循环和可持续发展的原则，注重培养企业的核心竞争能力和创新能力，加强管理，努力提高经营效益和赢利能力，实现国有资产的保值增值，提高对学校的回报能力，建立灵活的投入、撤出，再投入、再撤出的良性循环发展机制，增强持续转化科技成果的能力。

4、加强反腐倡廉制度建设，完善公司治理、规范企业运行、强化权力制约，认真抓好校办企业领导人员廉洁从业工作，领导班子和领导干部勤政廉洁，确保无违纪违法行为。

### 二、资产经营公司主要职能与职责

1、依法经营管理学校所投资企业的股权和经营性资产，行使出资人权利，履行出资人义务，承担国有资产的保值和增值责任；

2、促进高新技术成果的转化，孵化科技企业，创办具有文化教育特色和智力资源优势的企业；

3、统筹管理、整合资源，推进学校科技产业化工作。

### **三、任期主要任务和目标**

1、建立新型校办产业管理体制，实现学校的经营性资产与非经营性资产分开建账、分别管理。实现由校资产经营公司按照现代化企业制度的要求，对学校投资企业进行监督管理，在学校与企业之间建立防火墙，规避学校直接创办和经营企业的经济法律风险。

2、积极推进并完成学校全资企业的公司制改造，在学校企业中普遍建立现代化企业制度，建立健全校办企业科学合理的法人治理结构。

3、规范校办企业的投资行为和经营活动。

4、按照以人为本、建设和谐校园的要求，全面做好资产经营公司的党建和职工的思想政治工作，努力确保校办产业的改革改制工作平稳进行。

5、任期内力争累计实现投资企业（主要指独资、控股企业）营业收入3亿元，利润3000万元。

### **四、实现任期主要目标的措施**

1、在资产经营公司规范运行的基础上，积极与教育部等上级有关主管部门协调，加快推进并完成办理资产经营公司产权登记和办理变更投资关系、企业的资产无偿划转、国有资产产权变更登记等工作。

2、对拟定改制企业加快推进资产评估、改制方案等报批工作，以及工商、税务的变更登记工作。对经营不善，改制无望的企业，2012年起全部关停清理，到2015年力争完成所有关停企业的清理工作。严格执行国家企业改制和资产处置的有关规定和程序，防止国有资产流失。

3、在学校和各相关部门的支持下，按照“老人老办法，新人新办法”的总要求，协助做好校办企业改革改制中的职工安置工作，积极做好深入

细致的工作，保证改革改制顺利进行，维护校园稳定大局。

4、加强制度建设，进一步建立健全资产经营公司规范运作的各项规章制度，主要包括：资产经营公司企业管理规定；加强对独资控股企业监督管理的暂行规定；企业经营管理目标考核管理办法；重大经营决策控制制度；担保和借款决策制度；资产处置决策制度；科技成果产业化决策制度；资金管理及财务控制制度；内部审计控制制度以及其他人事和内部管理制度等。

5、坚持科学发展，切实建设为民、务实、清廉的领导班子，坚持开拓创新，切实提高管理服务水平，坚持加强作风建设，切实提高工作效率。

每届任期是短暂的，在任期内我们将以饱满的热情、只争朝夕的态度、真抓实干的品质、开拓创新的精神、清正廉洁的作风，扎扎实实地推进校办产业的各项工作，为学校的改革与事业发展添砖加瓦、尽心尽责尽力！