

# 对外合作与发展处任期目标工作总结

2016.1.3

四年来，围绕《中国矿业大学改革与事业发展“十二五”规划》，对照《对外合作与发展处任期工作目标责任书（2012-2015）》，在学校领导的具体指导下，对外合作与发展处全处同事团结合作、抢抓机遇、共同努力，竭力克服自2012年7月煤炭工业下行带来的种种困难，以拓展学校事业发展的外部支撑体系为出发点，充分利用董事会、校友会和教育发展基金会三个平台，努力促进海内外校友、社会各界以及各董事单位与学校的合作交流，为学校事业发展营造良好的外部环境，努力支持学校事业发展。

对照对外合作与发展处任期工作目标，基本完成了目标任务。现将任期目标工作总结如下：

## 一、围绕学校中心工作，积极推进董事会工作

### 1. 深入创新董事会运行机制，提高服务能力和服务效果

2012年以来，煤炭工业持续下行，面对严峻的行业形势，葛世荣校长和秦勇副校长、刘炯天副校长、李强副校长、王铁群校长助理等分管领导带领董事会秘书处，全面研究董事会工作面临的新形势，深入创新董事会运行机制，不断提高服务董事单位能力和服务效果。

1) **建立校内学院调研机制。**通过了解校内学院需求，提高校内学院与董事单位在人才培养、科学研究、科研基地建设等领域合作、对接的针对性。

2) **建立董事单位征询意见和工作报告制度。**年底向董事单位发函征询下一年度需要学校董事会秘书处协调安排的工作，把董事单位需求列入年度工作计划并按时间节点安排，执行年度结

束后为董事单位出具年度工作报告总结年度执行情况，以便更好为董事单位服务。

**3) 建立董事会工作学院联系人制度。**各相关学院指定董事会工作联系人，负责向董事会秘书处反映本单位对董事会工作的意见和建议，反馈本单位与董事单位的相关合作情况，向董事会秘书处提供本学院学科、专业领域的新技术、新成果，协调组织学院科技人员与董事单位进行技术对接等。

**4) 建立了董事单位联系QQ群。**董事会秘书处在原有电话、传真、电子邮件等联络方式的基础上，创新工作方式，建立了董事单位联系QQ群（群号：286318448，矿大董事之家），及时有效地与董事单位进行交流、传递相关信息，提高了与董事单位沟通的效率。

**5) 充实董事会年会内涵，提高会议实效。**在葛世荣校长的具体指导下，2013年董事会年会，结合党的群众路线教育实践活动开展，就产学研合作、高层次人才培养和学校在办学过程中存在的“四风”问题向董事单位开门问诊，求计问策。2014年董事会年会，向与会董事单位推介学校青年教师“力行计划”和应届毕业生。2015年董事会年会，在李强副校长的指导下，学校11个学院的学科带头人与董事单位进行了技术对接。

**6) 推进董事会转制理事会研究，探索校企合作新模式。**根据教育部相关文件要求，结合学校承担的教育部“国家教育体制改革试点项目”专项课题，与发展规划处一起，积极探索董事会向理事会的职能转变。结合我校实际，力争把理事会建设成为集咨询、协商、审议、监督为一体，切实服务学校事业发展、提高学校办学实效的机构。

## **2. 围绕学校中心工作，尽力服务学校事业发展**

1) **配合人事处推行青年教师“力行计划”**。2012年以来，和人事处一起，系统开展我校青年教师到董事单位挂职锻炼工作。4年来先后派出近50名青年教师到霍州煤电集团、临沂矿业集团、河南煤业化工集团、淮北矿业集团、四川煤监局、盘江煤电集团等董事单位进行挂职锻炼。

2) **配合教务部推进“国家级工程实践教育中心”建设，推行“卓越工程师计划”**。2012年7月，教育部等23个部门联合批准了首批“国家级工程实践教育中心”，我校分别与河南煤业化工集团股份有限公司等9个单位合作共建的实习基地获准为国家级工程实践教育中心建设单位，其中8个合作单位是我校董事单位。这是我校深化实践教学改革、创新人才培养模式、加强校企深度合作取得的重要成果。

国家级工程实践教育中心是开展工程实践能力培养的重要依托，在企业联合建设工程实践教育中心是卓越工程师计划的重大改革举措。获批建设国家级工程实践教育中心，将对我校相关专业的卓越工程师教育培养计划的顺利实施提供有力保证。为了早日启动相关“国家级工程实践教育中心”建设工作，2013年，董事会秘书处和教务部、相关学院一起走访了枣矿集团、淮北矿业集团、河南能源化工集团、兖矿集团等董事单位，积极促进工程实践教育中心建设早日挂牌启动。

3) **配合学生工作处做好毕业生就业工作，努力提高毕业生的就业质量**。煤炭工业低位运行，我校煤矿主体专业毕业生就业遇到了一定困难，为了提高毕业生就业质量和就业层次，促进毕业生充分就业，2013年起，对外合作与发展处积极联系、邀请、接待董事单位来校招聘毕业生。2015年，董事会秘书处先后邀请了同煤集团等40余家董事单位来校招聘毕业生。

4) 配合研究生院、教务部、应用技术学院做好单招硕士、创新博士、对口单招本科、二学位等各类学生的推荐等工作。依托学校资源优势，配合董事单位做好现有人才培养工作，服务董事单位事业发展。根据学校与董事单位签订的全面合作协议中关于人才培养的条款约定，积极与研究生院沟通，推荐董事单位现有人员申报单招硕士、技术创新博士，提升了董事单位高级管理和技术人员的学历水平。主动和教务部、应用技术学院沟通，推荐董事单位人员参加学校组织的对口单招本科、第二学士学位考试，为企业培养了一大批留得住的实用人才。

5) 协调董事单位与学校开展科研合作。2012年以来，先后参与协调：学校与同煤集团联合设立“同大研究院”，机电学院与太矿集团联合成立“现代采掘技术研究院”，低碳能源研究院与山西亿隆集团合作建设地下气化示范基地，晋煤集团与学校开展煤层气科研合作，河南省煤管局与学校加强本质安全管理科研合作，神华集团、中煤集团、中煤科工集团、冀中能源集团、同煤集团与学校联合组建“煤炭高效安全开发协同创新中心”，安全学院与新疆煤管局、新疆煤田灭火工程局和澳大利亚昆士兰大学联合成立“中澳国际地下煤火防治与利用中心”，学校与中矿亿隆能源控股有限公司、澳大利亚碳能源有限公司共建“煤炭地下气化国际研究中心”等重大科研合作。并协调学校20余家科研团队与陕西汇森煤业公司、汾西矿业集团、山西亿隆集团、太原矿山机器集团、神华新疆公司、淮北矿业集团、同煤集团、开滦集团、中煤平朔公司等40多家董事单位进行科研对接。

#### 6) 服务学校重大活动。

2012年9月，围绕学校组建“煤炭高效安全开发协同创新中心”，在学校领导的带领下，邀请国家煤监局、中国煤炭工业协

会等上级部门领导，邀请神华集团、中煤集团、中煤科工集团、冀中能源集团、同煤集团等5家董事单位领导参加成立大会。

2012年10月，学校承办中国工程院化工、冶金与材料工程学部第九届学术会议，参与接待、服务与会人员。

2014年9月，2014年海峡两岸气候变迁与能源永续发展峰会、论坛第十届年会在学校举行，包括14名中国工程院院士、27台湾嘉宾在内的110多名专家学者参加了年会。对外合作与发展处承担了峰会考察阶段考察江苏中能硅业科技发展有限公司、兖矿集团的联系接洽和考察陪同工作；论坛阶段的接待会务和技术考察阶段到神火集团、郑煤机集团的考察落实工作。

## **二、服务学校和校友事业发展，扎实推进校友工作**

### **1. 规范校友会建设，着力组建校友会分支机构**

2012年以来，在学校领导邹放鸣书记、罗承选会长和分管学校领导的指导下，校友会秘书处根据把校友会建设成为“年轻校友成长的阶梯、中青年校友事业发展的平台、老年校友的精神家园”的指导思想，围绕校友会“服务校友事业发展、服务校友所在地区经济社会发展、服务学校事业发展”的服务宗旨，按照上级主管部门的要求，规范建设，不断发展，开创了校友会工作的新局面。

**1) 按时完成校友会年审工作，为校友会开展活动的合法性提供了制度和组织保障。**学校校友会在江苏省民政厅注册，同时接受江苏省教育厅的指导；每年年审，要将上一年度开展的活动、经费情况等总结上报省教育厅、民政厅；年审如果通不过，学校校友会将无法开展活动。

**2) 规范校友会建设，为校友会工作健康开展提供保障。**2014

年11月，根据民政部《社会团体登记管理条例》、《关于规范社会团体开展合作活动若干问题的规定》、《中国矿业大学校友会章程》等文件和条例精神，结合我校校友会和各地校友分会的建设现状，学校校友会秘书处发布了《中国矿业大学校友会关于规范校友会建设和发展的意见》，对各地校友分会的规范建设和发展提出了具体要求。

2014年，根据学校校友工作开展情况，学校建立了校友工作学院负责人制度。

**3) 组建中国矿业大学校友会第三届理事会。**我校校友会第二届理事会2011年12月组建，根据《中国矿业大学校友会章程》和江苏省民政厅要求，2015年必须进行换届，否则，将无法正常开展校友会活动。2015年10月17日，中国矿业大学校友会第三届理事会成立，罗承选被推举为校友会第三届理事会理事长。

**4) 组建分会组织，凝聚团结校友。**按照“成熟一个、组建一个”的原则，有序组建各地校友分会。2012年-2015年，成立了河南校友会、忻州校友会、济南校友联谊会等11个校友分会，为校友们事业发展、服务地方经济社会发展和服务学校事业发展搭建了一个个沟通交流的平台。

**5) 坚持校友工作年度研讨交流机制，指导各地校友分会开展工作。**2010年起，校友会秘书处启动了年度校友工作研讨交流机制，校友会秘书处和各地校友分会代表每年一次，交流一年校友会工作，讨论下一年度校友会工作。从2016年起，要求各地校友分会重大活动须报校友会秘书处备案，以中国矿业大学校友会的名义开展活动。

**6) 指导各地校友分会换届和开展丰富多彩的校友联谊活动。**在国家法律法规规定的范围内，指导各地校友分会换届并开展活

动。2012年以来，先后指导厦门校友分会、上海校友分会、南通校友分会、淮安校友分会、合肥校友分会、重庆校友分会、福州校友分会、海南校友会、顺德校友分会等14家校友分会开展换届工作。

**7) 完善、更新校友库建设，为开展校友工作提供保障。**针对校友工作单位更换和联系方式更换，校友库信息陈旧等情况，校友会秘书处利用各地校友分会成立、换届，毕业校友周年返校等各种机会，收集校友信息并补充入校友库，为校友工作顺利开展提供保障。

**2. 以中国矿业大学校友会和各地校友分会为平台，开展丰富多彩的校友活动。**

**1) 举行张广石校友资料捐赠仪式。**2013年5月28日，学校举行捐赠仪式，我校焦作路矿学堂时期第一届毕业生张广石先生的儿子张印夫妇向学校捐赠了所收藏的包括张广石先生的毕业证书（我校第一号毕业证书）、课堂笔记、著作手稿等资料，在国内引起强烈反响，印证了中国矿业大学百余年发展历程。根据张印夫妇的愿望，陕西校友会和学校教育发展基金会联合设立了张广石奖学金，用于表彰采矿工程专业学习优秀的学生。

**2) 全力打造校友的精神家园。**

2012年起，学校校友会秘书处组织举办校友毕业30年系列活动，迄今已经圆满组织了77、78、79、80、81级校友毕业30年返校活动，结集出版《八千里路云和月》系列书籍、《岁月如歌—中国矿业大学XX级影像》系列画册，作为学校文化建设的一项成果，以不同的形式展现了那一代人独特的精神风貌和价值追求。目前已经成为我校校友工作的一个品牌活动。

做好校友毕业周年返校接待、服务工作。每年五一、六一校

庆日、十一，是校友们毕业10年、20年或入学10年、20年、30年返校聚会的集中时间。根据学校领导建议，校友会秘书处每年都放弃休息时间，全力投入接待服务校友工作。校友会秘书处给每个返校同学赠送校徽、《百年矿大记》宣传折。仅2015年，校友会秘书处接待28个专业年级的返校校友3600余人。

特别要指出的几次接待工作：2012年10月14-18日，接待煤田地质系57级校友毕业50周年返校聚会；2014年10月18-21日，接待机电学院机制64级校友纪念入学50年返校聚会；2015年4月19-22日，接待化工学院选65级校友纪念入学50年返校聚会；2015年5月20-22日，接待管理学院经材65级校友纪念入学50周年返校聚会。接待老校友举行座谈会，参观南湖校区、文昌校区和学校校史馆等活动。

### **3. 服务校友和学校事业发展。**

1) 2103年7月13日，校友会秘书处在常州举办“中国矿业大学产学研合作信息对接与洽谈会”，会上科研院发布了学校最新的科研成果；

2) 2014年7月12日，校友会秘书处在上海举办“中国矿业大学创新人才培养与校友发展研讨会”，与会人员就学校创新人才培养和促进校友发展进行了深入研讨。

3) 2014年12月14日，校友会秘书处在深圳举办“中国矿业大学粤港深校友联谊活动”，来自广东校友分会、香港校友会、深圳校友分会和广东各地分会的80多名校友就如何促进粤港深校友交流与合作进行了深入研讨。

4) 2014年12月14日，学校与校友企业、裕兴精密科技有限公司（深圳）签署合作协议，促进校友企业在人才培养、企业科学研究以及新产品开发等方面与学校加强合作。



5) 2015年3月22日, 上海校友会与上海市徐州商会签署战略合作协议, 鼓励在上海创业的校友与徐州加强合作, 促进徐州经济社会发展。

6) 2015年9月23日, 学校在深圳举办中国矿业大学深圳校友会就业基地挂牌仪式暨2016届毕业生供需信息发布与推介会。深圳校友会就业基地是我校建立的第一个校友会就业基地, 是校友参与推动学校毕业生就业工作的重要举措, 也是新形势下学校创新就业工作的新途径和思路。

7) 2014-2015年, 校友会秘书处围绕促进毕业生就业, 先后邀请广州地铁轨道监理公司等10余家校友企业来校招聘毕业生。

8) 配合学工处, 邀请陕西汇森煤业公司董事长校友王建利、中国铁路总公司副总工程师赵国堂等多位校友返校举办校友讲坛, 与在校学生分享成功经验和人生感悟。

9) 从2014年起, 校友会秘书处会同图文信息中心, 为每个毕业生提供终身免费学校邮箱, 以保证学生毕业后和学校的联系畅通。同时, 在免费邮箱内提供各地校友分会会长和秘书长联系方式, 以方便毕业生走上社会后及时与校友和当地校友分会联系。

### 三、教育发展基金会规范发展, 通过中国社会组织5A等级评估

#### 1. 规范教育发展基金会发展

1) 顺利完成基金会换届工作。2013年3月, 召开中国矿业大学教育发展基金会换届大会暨第二届理事会第一次会议, 会议选举产生了教育发展基金会第二届理事会组织机构, 罗承选任第二届理事会理事长, 会议还讨论了《中国矿业大学教育发展基金会财务管理办法》。

2) 做好教育发展基金会年检工作。按照江苏省民政厅、教育厅要求,认真组织材料,按期上报中国矿业大学教育发展基金会年度工作报告书,顺利通过2012、2013、2014年度检查工作。

3) 做好教育发展基金会年度公益性捐赠税前扣除资格申请等工作。按照江苏省民政厅要求,做好教育发展基金会2012、2013、2014年度公益性捐赠税前扣除资格及复审等工作。

根据徐州市国税局关于开展年度徐州市非盈利组织免税资格认定工作的要求,完成免税资格认定年度申请工作。

4) 配合财务资产部做好捐赠收入财政配比工作及 Related 检查工作。认真准备材料,配合财务资产部完成2012、2013、2014年度接受捐赠项目财政配比申请工作,配合财务资产部完成教育部财务司、财政部专员办专项检查工作等。如:2013年捐赠项目财政配比申请获批准987万元,2014年捐赠项目财政配比申请获批准1566.18万元。

## 2. 通过中国社会组织5A等级评估。

2014年年初,对外合作与发展处全处动员,做好迎接江苏省民政厅组织的社会组织等级评估工作。基金会秘书处全体人员按照评估条例逐条梳理,提出目前我校教育发展基金会存在的问题和解决方案,秘书处每个同志都分配具体任务,制定迎评工作时间安排表。2014年,秘书处4次去南京,向省民政厅、教育厅汇报我校教育发展基金会迎接等级评估准备情况。

学校党委书记邹放鸣、副校长李强对基金会迎评工作高度重视,多次协调评估所要求基金会办公面积不足等硬件问题。经过连续2个月的加班,2014年12月初上报《中国矿业大学教育发展基金会评估申请书》。

2014年12月,江苏省民政厅委托江苏省政府采购中心向社会

公开招标，确定第三方评估机构对全省社会性组织和各地申报的5A级社会组织进行评估。

2015年1月29日，江苏省民政厅公布评估结果，全省共有351家社会组织获得1A-5A等级，其中仅有9家基金会获得5A级，我校教育发展基金会名列其中。

社会组织等级是由民政部出台的《社会组织评估管理办法》中关于社会组织的等级评定标准，社会组织评估共设五个等级，获得4A以上评估等级的社会组织可以简化年度检查程序。获得3A以上评估等级的社会组织，可以优先接受政府职能转移，获得政府购买服务，获得政府奖励。

### **3. 广泛联络，多渠道募集资金。**

1) 教育发展基金会秘书处利用每一个接待董事单位和校友的机会，宣传学校教育发展基金会，争取劝募目标。一旦确立劝募目标，利用各种渠道去沟通交流，争取获得捐赠。

2) 设立固定捐赠项目。2014年5月，基金会秘书处成功开通支付宝二维码捐赠平台，结合6月1日校庆日，和校友会秘书处一起，向全体校友发出捐赠倡议，首次开展“6.1校友捐赠日”活动，号召广大海内外校友为母校捐款，庆祝母校建校106周年。活动得到香港校友会、各地校友以及在校教职工的积极响应，半个月时间收到校友捐款55万余元。基金会秘书处拟定将“6.1校友捐赠日”作为一个固定项目进行下去。

## **四、团结高效、廉洁奉公的团队建设**

四年来，围绕打造一支团结高效、务实进取、廉洁奉公的复合型管理队伍的目标，结合群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育活动开展，依靠党支部、工会小组等平台，通过“示范科室建设”、“党政机关年度优质服务项目创建”等多项具体活

动，有效地凝聚了人心，团结了队伍，提高了对外合作与发展处工作人员的工作能力和管理服务水平。

任期内，处内1人退休、1人换岗到学院，新增补硕士毕业生1人，目前缺编1人。任期内，修订了《对外合作与发展处内控制度》，进一步加强纪律教育，严格落实党风廉政建设的各项规定，本单位工作人员没有违纪事件发生。

鼓励校友会、教育发展基金会积极参加民政部门组织的能力提升培训，进一步提高了工作水平。2015年中国高等教育学会教育基金工作研究分会第十七次年会论文征集评比中，我校基金会秘书处投稿5篇全部被论文集征用，其中3篇在论文评比活动中荣获三等奖。2015年3月，对外合作与发展处荣获“2014年校党政机关作风评议优秀单位”；2015年11月，中国高等教育学会教育基金会工作研究分会首次对全国表彰教育基金工作先进单位和先进个人，共有37个先进单位和77个先进个人受到表彰。我校教育发展基金会荣获“教育基金工作先进单位”，基金会办公室主任裴丽赞荣获“教育基金工作先进工作者”。

## 五、工作成效

1. 4年来，董事会共签署全面合作协议13家，战略合作协议9家。

年度	全面合作协议	战略合作协议
2011	上海云峰集团	鹤岗市人民政府
2011	陕西汇森煤业公司	淮安市人民政府
2012	郑州煤炭工业集团	绵阳市人民政府
2012		塔里木大学
2012	天津威尔朗科技有限公司	

0 1 3	中煤煤炭地质总局水文地质局 淮北矿业集团（续签） 神火集团（续签） 中烟集团江苏公司徐州卷烟厂（续签）	
2 0 1 4	裕兴精密科技（深圳）有限公司 济宁能源集团 同煤集团（续签）	乌海市人民政府 新疆维吾尔自治区煤监局 金坛市人民政府 四川安监局（煤监局）
2 0 1 5	徐州华禹防水保温工程技术有限公司 江苏伟天化工集团（续签）	中国石油华北油田公司

2.4年来，新增省级校友分会1家，地市级校友分会10家。

年度	省级校友分会	地市级校友分会
2012年		北京校友会建筑学分会 南京校友会建设分会 盐城校友会 忻州校友会
2013年	河南校友会	三明校友会
2014年		苏州校友会 衡水校友联谊会 杭州校友联谊会
2015年		济南校友联谊会

		东营校友联谊会
--	--	---------

3. 4年来，通过各种渠道为学校募集资金12601.25万元。

年度	董事会渠道	教育发展基金会渠道
2012年	1144.00	1077.42
2013年	774.00	6097.15
2014年	600.00	979.95
2015年	0	1928.73

#### 4. 目标任务完成情况说明

1) 对比目标任务：“签署全面合作协议（战略合作协议）20家”，2012-2015年共签署全面合作协议（战略合作协议）22家，完成了目标任务。

2) 对比目标任务：“积极推进校友分会的建立，成立2个海外校友会、6个省级校友会、10个地市级校友会”，2012-2015年，成立了10个地市级校友分会，只成立了河南校友会一个省级校友会，没有成立海外校友会。没有完成目标任务，现将有关情况说明如下：

**海外校友会：**美国、加拿大、澳大利亚等海外校友经常定期开展活动，校友会秘书处和美国、加拿大、澳大利亚等海外校友建立了微信群、在线LINK等，经常进行交流，只差一个成立大会仪式。由于2012年后因公出国控制等原因，主管学校领导一直没能成行。因此，没有成立。

**省级校友会：**2011年年初，第二届校友会理事会换届后，根据当时的工作计划，计划在5年内成立云南、四川、河南、内蒙古、甘肃、黑龙江等6个省级校友分会。校友会秘书处和上述6个省级校友联系后，成立了分会筹备组，一直保持着密切沟通。如关于云南校友会组建，罗承选会长、王铁群助理都先后到昆明，

和云南校友会筹备组交流，原来大家推选校友会筹备组组长、自75校友，云南煤监局局长邹立升一直因在岗工作等原因，多次提出推迟成立云南校友会的建议。关于四川校友会，邹放鸣书记、李强副校长、王铁群校长助理也进行过多次协调。罗承选会长带校友会秘书处人员专程到甘肃沟通成立甘肃校友会事宜。

十八大后尤其2013年开始，国家和民政部对校友会活动开始进行严格规范和控制，不再给新成立的省级校友会和校友分会组织进行注册。中国高等教育学会校友工作分会也对如何开展校友分会建设工作提出了相关建议。以上原因，导致省级校友分会没有完成目标任务。

3) 对比目标任务：“力争每年为学校筹集资金1000万元”。

4年来，通过各种渠道为学校募集资金12601.25万元，其中董事会渠道募集资金2518万元，教育发展基金会渠道募集资金10083.25万元（不包括捐赠项目财政配比获得批准的经费）。完成了目标任务。