

资产经营公司班子任期目标工作总结

(2012-2015)

按照学校有关要求，资产经营公司紧紧围绕学校“十二五”规划、公司任期目标责任书提出的各项指标和工作任务，对任期内目标完成情况、存在的问题进行认真分析，总结如下：

一、工作思路

在学校党委和行政的正确领导下，以国家教育规划纲要提出的“推进产学研用结合，加快科技成果转化，规范校办产业发展”为重要任务，深入贯彻落实科学发展观，坚持“科学发展，规范管理”的校办产业改革与发展的指导思想，积极完成校办产业规范化发展的各项任务；按照现代企业制度要求，加强企业管理，努力提高企业经营效益和盈利能力，实现国有资产的保值增值，促进我校校办产业的又好又快发展。

二、任期目标完成情况

截止 2015 年 12 月底，资产经营公司在学校主管领导的关心和指导下，在资产经营公司及控参股企业全体同仁的共同努力下，取得了一定成效，完成情况如下：

1. 任期内较好的完成了任期经济指标。截至 2015 年 12 月底，累计实现投资企业营业收入 3.4 亿元，利润 3700 万元。

2. 加强现代企业制度建设，建立和完善了《资产公司关于加强对独资、控股企业监督管理的暂行规定》、《资产公司参股企业管理办法》、《全资控股企业经营班子和领导干部年度考核办法》、《资产公司“三重一大”决策制度》等 10 余项规章制度，探索并积极推进所属全资企业考核及企业负责人薪酬制度，使之建立与现代企业制度相匹配的新型经营管理模式，有效建立了对企业经营班子的激励、约束机制。努

力构建新型校办产业管理体制，规范资产经营公司及控参股企业的投资行为和经营活动，做到凡事有章可循、风险可控、管理科学、机制灵活。

3. 组建了资产经营公司财务部，对独资控股企业进行监督管理，基本实现学校的经营性资产与非经营性资产分开建帐、分别管理，在学校与企业之间建立了防火墙，规避学校直接创办和经营企业可能带来的经济法律风险，现代企业制度构架基本建立。

4. 规范国有资产产权登记，促进国有资产保值增值。资产经营公司积极与学校相关部门沟通协调，按照教育部要求完成了 20 家校办企业的无偿划转工作，并对 9 家企业申报办理了国有资产产权登记；通过努力促成贝克福尔企业在新三板上市、华洋公司完成上市各项报备工作，岩土公司推进股份制改造并积极准备上市的各项准备工作。

5. 按照以人为本、建设和谐校园的要求，着力解决校办产业改革改制过程中遗留的问题，尤其是产业职工生活困难问题。按照“老人老办法、新人新办法”的原则，制定了《产业党委代管（自谋职业）人员生活补助实施办法（试行）》、《产业职工生活困难补助管理办法》等补助方案，每年资助金额 300 万元以上，直接受益职工达 220 多人。

6. 在完成任期目标工作的同时，资产经营公司还启动了学府创业新天地项目，培育新的增长点，盘活学校资源。目前学府创业新天地项目正稳步推进，现已基本完成了外立面、基础设施的改造工作。

三、存在的主要问题及对策建议

1. 资产经营公司造血功能不足，缺少自己经营的固定收入来源。对出版社和设计院两家独资企业的产权关系虽进行了进一步梳理，规范了股东、经营者和职工的利益关系，但资产经营公司自身收益不会太高，增长也不会太快。**对策与建议：**通过加快对学府创业新天地项目开发，实现自身相对稳定收入，进一步增强资产经营公司的造血功

能。

2. 控参股企业增资扩股频繁发生，需要再投入的增资资金增加比较多，要保持资产经营公司持股比例不变，除了大量要求其他股东支持增资金额外，资产经营公司还需要一定数额的增资资金。**对策与建议：**由资产经营公司建立长期企业发展基金，并完善资产经营公司投入与退出机制。

3. 学校推动科技成果产业化的政策支持不够，不利于促进我校科技成果转化及产业化。**对策与建议：**学校出台相关政策，建立健全科技成果转化及产业化机制，使学校产业政策和科技政策相协调，规范科技成果转化及产业化工作流程，寻求学校和教师科技成果转化及产业化之间的最佳切入点和平衡点，保证双方利益，防止学校科技成果和无形资产的流失。

四、下一步工作打算

1. 注重加强资产经营公司经营班子建设，打造高水平管理团队，建立和完善公司内部制度，加强资产经营公司内部管理，树立公司良好形象。

2. 加强对资产经营公司财务部的运营管理，努力实现财务人员的优化配置，强化财务服务观念，加强财务人员的知识培训，建立科学合理的财务评价体系，规范资产经营公司财务运营管理，提升财务服务企业能力。

3. 加强对资产经营公司独资控股企业的管理和监督，按照《资产经营公司关于加强对独资、控股企业监督管理的暂行规定》，明确独资控股企业经营管理目标责任，规范对外投资、融资等行为，确保国有资产保值增值。

4. 加强对参股企业的监督和管理，逐步探索参股企业监督管理的新方法、新举措。

5. 全力做好学府创业新天地项目建设，加强过程控制，确保建设质量和招商品质，力争在 2016 年上半年完成改造建设工作，正式对外营业。

6. 做好我校产业职工的稳定工作，促进校园和谐，为学校改革发展创造良好的环境。继续做好关心关注困难职工的各项工 作，着眼学校工作大局，树立强烈的大局观念和担当意识。

中国矿业大学资产经营有限公司

2015 年 12 月 31 日